

Programa de Mejora de la Productividad en Pymes Metalúrgicas

El Programa financia el 50% en:

Diagnóstico | Capacitación | Asistencia técnica
Implementación de Herramientas KAIZEN

- Planificación de la Producción
- Gestión de Inventarios
- Control de Calidad
- Gestión de Costos Industriales
- Mantenimiento preventivo
- Mercado y ventas
- 5S y Rediseño de Layout

Consultas e Inscripción:
redservicios@adimra.org.ar
(011) 43710055 int. (114)



PROYECTO

MEJORA DE LA PRODUCTIVIDAD EN PYMES METALÚRGICAS Y METALMECÁNICAS



ADIMRA

ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES METALÚRGICOS
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA



RED CENTROS
TECNOLÓGICOS
ADIMRA

Potenciando Innovación



¿Qué son las Tecnologías de Gestión?

Las Tecnologías de Gestión son un conjunto de herramientas, conocimientos y técnicas que ayudan a mejorar la productividad de las empresas mediante la planificación, organización y uso eficiente de los recursos.

- Método 5S (orden y limpieza)
- Metodología Kaizen (mejora continua)
- SMED (cambio rápido de herramental)
- Estudio del trabajo (estudio de métodos y tiempos)
- Estudio de layout
- MRP (planificación del requerimiento de materiales)
- 7 Herramientas de la calidad
- Investigación Operativa



Instituto
Nacional
de Tecnología
Industrial



RED CENTROS
TECNOLÓGICOS
ADIMRA
Potenciando Innovación

PROYECTO | ACTIVIDADES

1. Seminario de apertura

- Se dictará un seminario abierto en cada región para comunicar el contenido del proyecto y la metodología de trabajo a las empresas participantes.

2. Diagnóstico

- **Profesionales del INTI realizarán un diagnóstico a cada una de las 60 empresas seleccionadas con el objetivo de detectar oportunidades de mejora en la gestión productiva.**
- **Constará de hasta dos visitas a la empresa de 3 horas de duración aproximada.**
- Se realizarán entrevistas con directivos y personal de las empresas y se solicitará la información necesaria para el análisis de la situación inicial.
- **Para cada empresa se realizará un informe de diagnóstico incluyendo los problemas detectados y las acciones recomendadas para resolverlos.**



INTI

Instituto
Nacional
de Tecnología
Industrial



RED CENTROS
TECNOLÓGICOS
ADIMRA
Potenciando Innovación

PROYECTO | ACTIVIDADES

3. Clasificación de empresas

- Grupo A: pymes que estén en condiciones de recibir asistencia técnica. Se seleccionará un grupo de 30 empresas (10 en cada región) y se consensuarán los temas prioritarios para los cuales se definirá un plan de trabajo.
- Grupo B: pymes que requieran de un trabajo de sensibilización y formación previa a la asistencia técnica. A las 30 empresas restantes se les ofrecerá un ciclo de formación dictado por el INTI, organizado conjuntamente con ADIMRA.

Los criterios de clasificación serán:

- ✓ Compromiso del empresario
- ✓ Disponibilidad de tiempo
- ✓ Potencial para alcanzar mejoras en el plazo del proyecto
- ✓ Estructura de la empresa
- ✓ Temática a abordar (se priorizará la diversidad de temas)
- ✓ Representatividad de la empresa para el sector



Instituto
Nacional
de Tecnología
Industrial



RED CENTROS
TECNOLÓGICOS
ADIMRA
Potenciando Innovación

PROYECTO | ACTIVIDADES

5. Devolución

- Se realizará una visita a todas las empresas para hacer una devolución del informe de diagnóstico. Además, en el caso de las 30 empresas del Grupo A, durante esta visita se consensuará el plan de trabajo, se definirán los objetivos a alcanzar y se coordinará el inicio de las actividades.

6. Asistencia técnica (Grupo A)

- Cada empresa del Grupo A deberá designar un líder y un equipo de trabajo para llevar adelante el proyecto y recibirá un total de 12 visitas (2 por mes) de los consultores del INTI.
- El personal de la empresa será responsable de la implementación del plan de trabajo con seguimiento y colaboración de los consultores del INTI, quienes transferirán las herramientas necesarias para la resolución de los problemas identificados en cada caso.
- Finalizada la etapa de asistencia técnica, el INTI realizará un informe final de resultados para cada empresa.



Instituto
Nacional
de Tecnología
Industrial



RED CENTROS
TECNOLÓGICOS
ADIMRA
Potenciando Innovación

PROYECTO | ACTIVIDADES

6. Talleres conjuntos

- Se realizarán 3 talleres en cada región durante los cuales las empresas del Grupo A compartirán sus experiencias. Los consultores del INTI brindarán lineamientos de trabajo comunes y cada empresa deberá presentar los avances obtenidos en sus respectivos planes de trabajo.

7. Ciclo de capacitación (Grupo B)

- Para las 30 empresas del Grupo B se dictará un ciclo de capacitación de 6 meses de duración, que constará de 6 clases de 3 horas cada una. Se dictarán 2 clases en cada región y se transmitirán a las restantes mediante video conferencia. Las temáticas posibles son las siguientes:

Estructura Organizacional
Recursos Humanos
Círculos de Calidad
7 pérdidas del TPS
5S y control visual
Layout

Planificación de la producción
Gestión de inventarios
Calidad
Costos
SMED
Mercado y Ventas

- Podrán participar hasta 2 personas por cada empresa en cada clase.



INTI

Instituto
Nacional
de Tecnología
Industrial



RED CENTROS
TECNOLÓGICOS
ADIMRA
Potenciando Innovación

PROYECTO | FINANCIACIÓN

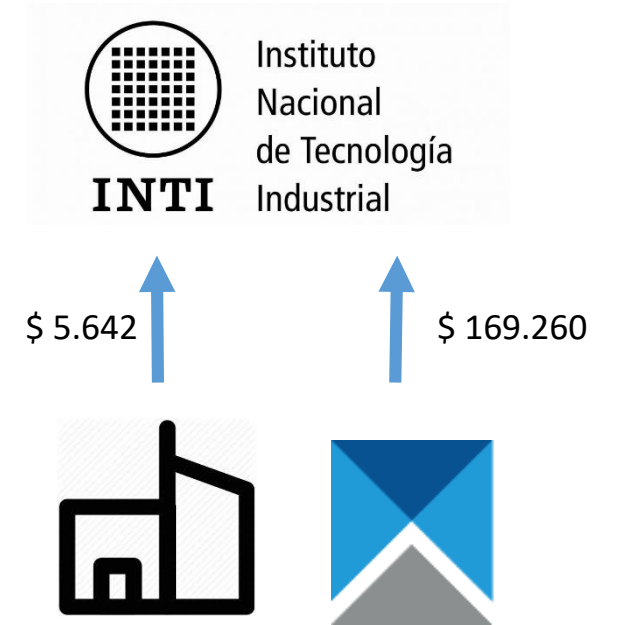
ARANCEL EMPRESAS GRUPO A: **\$ 5.642 POR MES**
(DURANTE 6 MESES)

ARANCEL EMPRESAS GRUPO B: **GRATUITO**

**EL 50% DEL PROYECTO ES FINANCIADO POR
ADIMRA**

INVERSION ADIMRA \$ 1.015.404

IMPACTO EMPRESAS ESPERADO: > 200 PyMEs





Instituto
Nacional
de Tecnología
Industrial



ADIMRA
ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES METALÚRGICOS
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA



Ministerio de Producción
Presidencia de la Nación

Suma valor
a un país de ideas